
УДК 334.758.6

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВЗАИМОТНОШЕНИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ СТРУКТУРАХ

PROBLEMS OF ECONOMIC RELATIONS IN AGROINDUSTRIAL STRUCTURES

Н.В. Седова, Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, Стремянный пер, 36, комн. 303, Москва, Россия, 115998, тел.: (495) 518-11-01, (495) 959-70-12, e-mail: nadseva@mail.ru

N.V. Sedova, Plekhanov Russian academy of economics, Stremyannyy per, 36, room 303, Moscow, Russia, 115998, tel.: (495) 518-11-01, (495) 959-70-12, e-mail: nadseva@mail.ru

В статье дан анализ интеграционных процессов в российском АПК и выявлены ключевые проблемы экономических взаимоотношений в рамках интегрированных структур. Выделена система показателей агропромышленной интеграции.

Ключевые слова: интеграция, АПК, проблемы взаимоотношений.

In article, the analysis of integration processes in the Russian agriculture is carried out and key problems of economic mutual relations within the limits of the integrated structures are revealed. The system of indicators of agroindustrial integration is allocated.

Key words: integration, agriculture, problems of mutual relations.

В современном российском АПК в последние 10 лет отмечается интенсивный процесс создания и развития интегрированных структур. Способствуя преодолению межотраслевого диспаритета цен, деградации ресурсного потенциала многих сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий АПК, восстановлению разрушенных производственно-хозяйственных связей, интегрированные формирования выступают в качестве мощного антикри-

зисного фактора. В то же время во многих подобных структурах остаются нерешенными проблемы обеспечения организационно-управленческого и экономического единства, равновыгодности экономических отношений, а также их заинтересованности и ответственности за конечный результат деятельности интегрированного формирования, развитие интеграционного процесса. Преодоление противостояния экономических интересов

сельскохозяйственных, перерабатывающих и торговых предприятий, входящих в вертикально интегрированное агропромышленное формирование, а также диспаритета товарообменных отношений требует организации системы экономического взаимодействия его хозяйственных участников, стоимостные параметры которого во многом определяются организационно-экономическим механизмом подобного объединения [2].

Экономическое взаимодействие участников агропромышленного формирования холдингового типа во многом определяют отношения собственности, система распределительных отношений, отношения по поводу организации текущего финансирования (бюджетирования), развития материально-технической базы и социальной сферы объединения (т.е. инвестиционной деятельности), а также стимулирования участников интеграционного процесса. В рамках интегрированных структур необходимо выделить следующие составляющие системы экономических отношений между материнской и дочерними компаниями: отношения по поводу планирования производственно-хозяйственной деятельности, потребности в финансах; бюджетирования доходов и расходов; учет и контроль деятельности участников объединения; определение критериев и порядка распределения доходов и прибыли; разработка системы стимулирования участников формирования за конечные результаты работы; выработка стратегических программ развития формирования по производству и инвестиционной деятельности.

При организации инвестиционной деятельности интегрированной агроструктуры используются средства централизованного резервного фонда, направляемые на финансирование совместных инвестиционных проектов (например, проект технической модернизации основных производственных фондов), на приобретение и аренду техники, недвижимости для нужд совместной деятельности, централизованной закупки сырья, материалов, полуфабрикатов на внешнем для данного формирования рынке.

Обобщение опыта функционирования интегрированных агропромышленных структур свидетельствует о наличии целого ряда существенных проблем регулирования системы распределительных отношений, основными из которых являются:

- отсутствие общепризнанных методик определения научно обоснованного уровня рентабельности производства и переработки сельскохозяйственной продукции, а также уровня торговой надбавки, учитывающего «реальный вклад» участников интегрированного формирования в совместную производственно-хозяйственную деятельность;
- сложность научного обоснования критериев, лежащих в основе формирования пропорций распределения выручки от реализации конечной продукции интегрированного формирования;

— трудности, связанные с определением нормативной базы, которая должна формироваться индивидуально для каждого субъекта хозяйствования;

— сложность организации достаточно полного учета природных, экономических условий хозяйствования участников интегрированного формирования;

— трудности, связанные с формированием схем взаиморасчетов участников агрохолдинговых структур в условиях применения системы взаимокредитования, а также прямого инвестиционного участия материнской (головной) компании в развитии дочерних компаний;

— недостаточный уровень контроля со стороны материнской компании за эффективностью использования дочерними структурами производственного потенциала, обеспечением трудовой и технологической дисциплины и т.п.

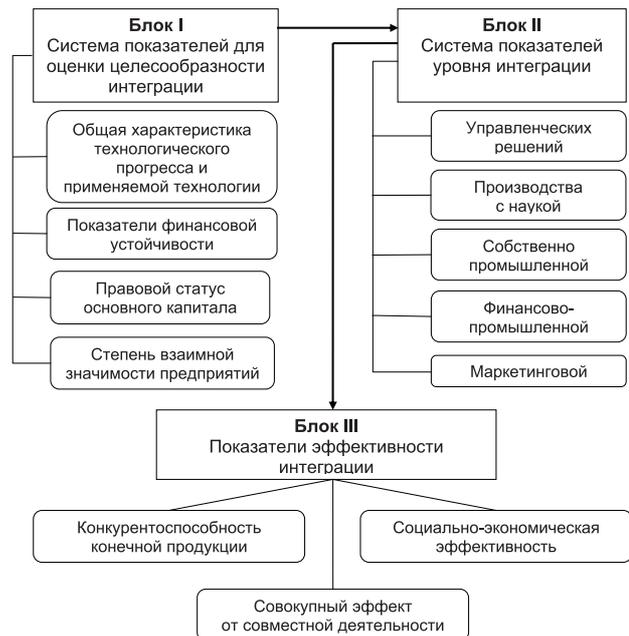
В рамках агропромышленного формирования холдингового типа следует также выделить группу организационных отношений по осуществлению консолидированной деятельности его участников (в частности, отношения

консолидированного сбыта, консолидированного материально-технического снабжения, консолидированного привлечения кредитных ресурсов и т.п.).

С целью повышения эффективности экономического взаимодействия участников агрохолдинга необходимо создание действенного «претензионного» механизма, закрепляющего имущественную ответственность его участников (юридически самостоятельных лиц) перед их партнерами по интеграции за проявление дисфункционального поведения (с использованием системы санкций и штрафов за нарушение обязательств).

Следовательно, наиболее существенная проблема функционирования интегрированных структур, организации взаимодействия их участников — неэквивалентность экономических обменно-распределительных отношений, во многом вызванная недостатком полным учетом объективных производственных, финансово-экономических условий хозяйствования партнеров по агропромышленной интеграции. Кроме того, остается нерешенным целый ряд методических и организационных вопросов, связанных с разработкой и внедрением элементов противозвратного механизма, их спецификацией применительно к холдинговому типу объединения.

Особый интерес и практическую значимость для обоснования стратегии развития интегрированных формирований в АПК имеет оценочная система критериев процесса агропромышленной интеграции в рамках объединения, позволяющая определить эффект от совместной деятельности ее участников. Дополнив существующие методики рядом имеющихся методологических подходов, можно предложить модель оценки процесса агропромышленной интеграции (рис.).



Система индикаторов агропромышленной интеграции [2]

Мы считаем, что дальнейшее совершенствование производственно-экономических отношений в интегрированных объединениях должно быть направлено на решение следующих задач:

- осуществление контроля деятельности за предприятиями и организациями, входящими в объединение, в целях повышения их прибыльности (рентабельности);
- совершенствование структуры управления на всех уровнях организационных структур;
- принятие стратегических решений под руководством единого центра;
- проведение централизованного информационного обеспечения участников объединения;

— перелив (перераспределение) капитала между предприятиями в общих интересах;
— наличие единого и независимого держателя реестра акционеров для повышения ликвидности акций;
— расширение рынков сбыта, в том числе повышение экспортных возможностей;
— проведение эффективной кадровой политики, включая меры по обучению персонала, стимулированию, организации и контролю его работы;

— консолидация финансовой отчетности в рамках всего объединения с целью выработки стратегии оптимизации налогов и др.

Для этого на областном уровне целесообразно создать отраслевые объединения в форме ассоциаций, холдинговых компаний и другие для координации деятельности горизонтальных многопрофильных предприятий по горизонтали и вертикали. ■

Литература

1. Мокрушин А.А. Проблемы регулирования экономического взаимодействия участников агропромышленных формирований холдингового типа. Национальные приоритеты социально-экономического развития аграрной экономики России (Немчиновские чтения): Материалы XI Международной научно-практической конференции: Ч.2 / Под ред. А.М. Гатаулина. — Саратов: Научная книга, 2007. — С. 3—7.
2. Рулинская А. Оценка интеграционных процессов в АПК // АПК: экономика и управление, 2003. — №9. — С. 11—12.