

УДК 338.43.02

## О РАЗВИТИИ МАЛОГО БИЗНЕСА В ТАБАЧНОЙ ОТРАСЛИ В ЮЖНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ

*Т.А. Когония, Всероссийский НИИ табака, махорки и табачных изделий*

В южных регионах страны сложилась устойчивая и эффективно работающая табачная промышленность. Здесь расположены несколько крупных предприятий, одновременно развиваются небольшие табачные фабрики малого бизнеса по промышленной переработке табака, посадки которого в свое время размещались на Кубани, в Адыгее, Чечне, Дагестане, Ингушетии и в Северной Осетии — Алании (валовой сбор сырья составлял 15,0—17,5 тыс. т).

Среди табачных предприятий малого бизнеса со среднегодовой мощностью 1—1,5 млрд сигарет и более следует отметить те, которые ведут промышленную переработку табака в необходимых объемах, но иногда сезонно не работают из-за недостатка сырья и отсутствия спроса на курительные изделия. Это, например, ООО «Югростабакпром» Кубанской табачной компании (Краснодарский край), ООО «Дагестанская табачная компания» (г. Махачкала), ООО «Ингуштабакпром» (табачная фабрика «Троя», Сунженский р-н). Они при организации ритмичной работы способны производить 3,5—5 млрд шт. курительных изделий.

Положительные перспективы в развитии агропромышленного табачного производства имеются в Чеченской Республике и Республике Северная Осетия — Алания. Неоспоримым преимуществом организации здесь неболь-

ших табачных предприятий является агропромышленная интеграция сельских производителей табака и его промышленной переработки непосредственно в сельскохозяйственных предприятиях, что обеспечивает повышение занятости и уменьшение безработицы на селе. Как правило, это районы с избыточными трудовыми ресурсами, и развитие табачного производства может стать одним из условий оздоровления экономики АПК и улучшения благосостояния сельского населения.

Следует особо подчеркнуть, что устойчивое развитие табачной промышленности тесным образом связано с созданием собственных сырьевых ресурсов для выпуска качественных и конкурентоспособных сигарет. В условиях, когда в табачном производстве многих регионов страны ведущее место занимают крупные транснациональные табачные компании, определенную роль должен играть малый табачный бизнес. Это особенно важно для организации производства табачного сырья и табачных изделий на кооперативно-договорных началах в южных регионах Северного Кавказа, среди которых первостепенное значение имеют Краснодарский край, Дагестан, Ингушетия и Чечня, где возрождение отрасли табаководства с организацией промышленной переработки сырья в локальных зонах с гарантированным производством табака заслуживает особого внимания.

В 1960—1970-х гг. на юге страны производилось до 17 тыс. т табачного сырья, что устойчиво обеспечивало потребности местных табачных фабрик. Табаководство многие годы было рентабельной отраслью. В среднем за 1986—1990 гг. в Краснодарском крае уровень рентабельности производства табака составлял 15,3%, а в 1991 г. — 59,1%. В 1991 г. было получено 7,7 тыс. руб./га прибыли. Однако в годы перехода к рынку ситуация в отрасли ухудшилась и табаководство стало убыточным, а в дальнейшем сырьевая табачная отрасль практически перестала работать.

Расчеты показывают, что для обеспечения нормальной работы только табачных предприятий Кубани требуется 20—25 тыс. т табачного сырья (с учетом запасов), которые сегодня полностью закупаются по импорту.

В связи с этим одним из направлений повышения устойчивости и эффективности функционирования табачной отрасли в Краснодарском крае и других южных регионах страны является создание и развитие агропромышленной интеграции и кооперации выращивания табака и его промышленной переработки в едином экономическом хозяйственном механизме. Это возможно на основе создания организационных структур типа агрохолдингов или ассоциации кооперативов (сельскохозяйственных товаропроизводителей и промышленных переработчиков табака) в зависимости от финансово-экономического состояния хозяйств.

Технико-экономическими расчетами ВНИИТТИ установлено, что для восстановления и развития табачной отрасли и его составной части табаководства, как сырьевой базы промышленной переработки табака, в регионах Юга России целесообразно развивать агропромышленное кооперативное табачное производство малого бизнеса. Так, в Краснодарском крае рекомендуется организовать малый табачный бизнес на базе ООО «Югростабакпром», а в дальнейшем и ООО «Армавирская табачная фабрика» с привлечением к совместной хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий различных форм собственности Апшеронского, Крымского и Горячеключевского р-нов.

ООО «Югростабакпром» — типичное промышленное предприятие малого бизнеса, которое перерабатывает табачное сырье, выращенное в Краснодарском крае, с возможным кредитованием сельскохозяйственного производства табака и с гарантированным обеспечением финансирования сезонных производственных затрат под залог выращиваемого урожая и продажи его на переработку в ООО «Югростабакпром».

Принимая во внимание социально-экономическую значимость организации производства табака и его промышленной переработки в ООО «Югростабакпром» и учитывая важность создания собственной сырьевой базы в крае, целесообразно поэтапно довести производство табака до 1 тыс. т в год и обеспечить выпуск курительных изделий в ООО «Югростабакпром» до 1 млрд шт. Для выполнения этих задач наиболее реальным направлением является усиление агропромышленной интеграции и кооперации в табачном производстве сельскохозяйственных, перерабатывающих и торговых предприятий.

Для достижения поставленных задач необходимо сосредоточить хозяйственную деятельность участников малого табачного бизнеса на решении следующих приоритетов:

- внедрение комплексной агропромышленной технологии производства табака и курительных изделий;
- повышение качества табачного сырья и выпуск конкурентоспособных курительных изделий с заданными потребительскими свойствами;
- модернизация и создание материально-технической базы для возделывания табака, сушки, ферментации и его промышленной переработки с выпуском высококачественных сигарет массового спроса и реализацией в торговой сети края;

— сохранение и создание новых рабочих мест в сельской местности.

Эти программные мероприятия должны быть направлены на осуществление задач по увеличению производства табака и выпуска курительных изделий в Краснодарском крае в соответствии с выполнением федеральной целевой программы «Юг России».

Основные мероприятия в ближайшие годы определяются в следующем:

- организовать в сельскохозяйственных предприятиях разных форм собственности Апшеронского, Горячеключевского и Крымского районов на кооперативно-договорных началах производство ферментированного табака в объеме до 1 тыс. т ежегодно с последующим наращиванием валовых сборов;

- ООО «Югростабакпром» целесообразно проводить закупку табачного сырья (неферментированного) по минимальным, гарантированным ценам, но не ниже 40—45 руб./кг в зависимости от товарного сорта;

- считать необходимым со стороны ООО «Югростабакпром» проводить авансирование табаководческих хозяйств — участников малого бизнеса оборотными средствами на выполнение сезонных работ по выращиванию и посадке табачной рассады, возделыванию, уборке и послеуборочной обработке табака.

Принятие организационных мер по созданию агропромышленных структур разных форм собственности по совместной кооперативной деятельности сельскохозяйственного производства табака и выпуску курительных изделий позволит укрепить экономику всех участников малого бизнеса в рамках агропромышленной интеграции и кооперации. Вместе с тем это требует привлечения инвестиционных вложений на основе собственных средств и средств кредитных организаций, а также выделения средства бюджета (краевого) на субсидирование процентной ставки по привлеченным средствам кредитных организаций.

Расчеты показывают, что для агропромышленного производства 1 тыс. т табачного сырья и выпуска 1,0 млрд шт. сигарет, предлагаемого осуществить в ООО «Югростабакпром», необходимы инвестиции в размере 59,4 млн руб., из них 21,1 млн руб. — на обеспечение материально-технической базы сельскохозяйственного производства табака, включая послеуборочную обработку и ферментацию непосредственно в сельскохозяйственных предприятиях, и 38,3 млн руб. — на промышленный выпуск сигарет.

Организация агропромышленного малого бизнеса табачной отрасли Краснодарского края обеспечит экономически эффективный рост производства табачного сырья и курительных изделий и обеспечит получение дополнительной прибыли до 13,7 млн руб., из них в сельском хозяйстве — до 6,0 млн руб. при росте уровня рентабельности до 25% и в табачной промышленности — до 7,7 млн руб.. При этом выручка от продажи сигарет возрастает более чем в 2,5 раза (до 110,0 млн руб.) при увеличении налоговых выплат в бюджеты всех уровней до 45,2 млн руб.

В дальнейшем по мере организации и развития в крае эффективного табачного бизнеса появится возможность восстановления на Кубани прежней отрасли табаководства, которая обеспечивала бы потребности табачной промышленности на уровне 10,0—13,5 тыс. т.

В разработанных предложениях о развитии табаководства, включенных в Федеральную целевую программу «Юг России», предлагается восстановить отрасль в среднесрочной перспективе до уровня 9,5 тыс. т, создав при этом на Юге страны зону с гарантированным производством собственных сырьевых ресурсов табака для обеспечения ритмичной работы промышленных предприятий малого и среднего бизнеса по выпуску сигарет.

Предлагаемые к освоению разработанные предложения о развитии малого, а также и среднего бизнеса в табачной отрасли Краснодарского края вполне могут быть адапти-

рованы к АПК Дагестана, Ингушетии и Чечни, где имеются благоприятные природно-экономические условия для возделывания табака и необходимые, нередко и избыточные, трудовые ресурсы.

Согласно предложениям ВНИИТТИ и министерства сельского хозяйства Чеченской республики, при восстановлении табачной отрасли на основе освоения в практике инвестиционных проектов, ресурсосберегающих технологий возделывания и промышленной переработки и при создании необходимой материально-технической базы можно довести валовое производство табака в Чечне и Дагестане до 8 тыс. т с организацией выпуска курительных изделий

до 7—8,5 млрд шт. Это позволит при рентабельности табаководства 25,0—28,1% экономически оздоровить АПК и создать новые рабочие места для 11 тыс. человек, а с учетом привлечения членов их семей к сезонным работам в табачной отрасли — примерно до 30 тыс. человек.

Таким образом, разработка и освоение инновационно-инвестиционных программ (проектов) развития малого табачного бизнеса должны обеспечить создание в южных регионах РФ устойчивой и эффективной табачной отрасли с работой предприятий на табачном сырье, выращиваемом и перерабатываемом непосредственно на Северном Кавказе. ■